

# **Beleidsplan 2013 - 2023**

## **Protestantse Gemeente**

### **te Zutphen**

**Werkgroep beleid:**

Lies van der Brug  
Olaf Haasnoot  
Elbert van der Linden  
Bram Sizoo

**Door de kerkenraad vastgesteld op 8 oktober 2013**

## Missie

**De Protestantse Gemeente te Zutphen leeft en werkt vanuit het Woord van God en de christelijke geloofstraditie en vormt te midden van de samenleving een pluriforme geloofsgemeenschap. Zij gaat een wederkerige relatie aan met de samenleving. Om dat te kunnen doen investeert de Protestantse Gemeente in een geloofsgemeenschap waar mensen geborgenheid en inspiratie vinden.**

## Uitdaging

In een globaler wordende wereld met toenemende secularisatie en individualisering, met meer ruimte - weliswaar met vallen en opstaan - voor democratie en emancipatie, geconfronteerd met wijzigingen in economische, ecologische en demografische verhoudingen, gebruikmakend van de verworvenheden van de wetenschap en de beschikbaarheid van de al maar door evoluerende (communicatie) techniek, staat de Protestantse Gemeente van Zutphen voor de uitdaging om haar identiteit, missie en positie op z'n minst te behouden maar meer nog bij de tijd te brengen. Met dit 'bij de tijd brengen' bedoelen we: de Protestantse Gemeente sterker dan voorheen aan laten sluiten bij huidige capaciteiten en potenties van de geloofsgemeenschap, moderne inzichten van de theologie, het hedendaagse levensgevoel en bij de actualiteit van de samenleving (stad & streek, land & wereld). Om met de uitdaging aan de slag te gaan onderscheidt de protestantse gemeente in haar nieuw beleid vier beleidsvelden: 1) inspiratie, 2) expressie, 3) gemeenschap en 4) samenleving.

## Vier beleidsvelden

De Protestantse Gemeente onderscheidt vier beleidsvelden waarop ze voor de komende tien jaar haar energie gaat zetten.

## I Inspiratie

### Ambities

De ambities van de Protestantse Gemeente van Zutphen ten aanzien van het beleidsveld *inspiratie* - voor de komende tien jaar - zijn:

#### 1. Groeien in geloof

De Protestantse Gemeente ontleent haar identiteit aan de continu in ontwikkeling zijnde christelijke geloofstraditie, die zij ervaart als een rijke bron van inspiratie. In die geloofstraditie is het Woord van God een bevrijdende kracht, die alle grenzen overstijgt en een troostende bezieling die intrek neemt in mensen van goede wil (ook buiten kerkelijke instituties). De geloofsgemeenschap vertrouwt het Woord van God: gematerialiseerd in de Bijbel - 'heilige berichten' van hoop, wijsheid en appèl - ; gepersonifieerd in die ene mens Jezus van Nazareth, die de Christus wordt genoemd en gepraktiseerd door velen in de lange lijn van tijden en plaatsen, ook in Zutphen en omgeving. Het Woord van God daagt de geloofsgemeenschap uit om te lezen en te leren, om te kennen en te herkennen, om te leven en te vieren. Dit is groeien in geloof, een ontwikkelingsgang van vallen en opstaan, van vasthouden en loslaten, van zoeken en vinden. De geloofsgemeenschap wordt zo bij uitstek

een plaats waar zicht komt op een 'andere werkelijkheid' overeenkomstig het Woord van God.

## **2. Ontwikkelen van een wijde blik op de wereld**

De Protestantse Gemeente koestert haar beweeglijke plek in de christelijke geloofstraditie. Maar is zich bewust van de haar omringende leefwereld en haar potentiële (religieuze en seculiere) bronnen van inspiratie. Het is haar duidelijk dat er veel toewijding, burgerschap en verlangen naar goedheid, waarheid en schoonheid is in de gesecculariseerde samenleving. Deze brede(re) kijk nodigt uit om 'alles te onderzoeken en het goede te behouden'. Het is deze houding die de geloofsgemeenschap zo nadrukkelijk bepaalt bij 'deze werkelijkheid' en daaruit eveneens inspiratie haalt. Langzaam leert zij dat het Woord van God zich ook - onvermoed en ongedacht - manifesteert op veel (buitenkerkelijke) vindplaatsen van hoop en zegen. De Protestantse Gemeente treedt de wereld onbevangen en nieuwsgierig doch zelfbewust en kritisch tegemoet.

## **Doelen**

### Groeien in geloof

#### **a. De Bijbel lezen en verstaan**

De geloofsgemeenschap leest de Bijbel, intensief en frequent, collectief, in groepen en individueel. Gebruikmakend van grondteksten, oude en nieuwe vertalingen en hertalingen. In de evangeliën ontdekt de geloofsgemeenschap de 'blijde boodschap'. Zij herkent in Jezus Christus het 'vlees geworden Woord'. De 'Verlosser' is voor de geloofsgemeenschap een inspirerend voorbeeld. Het streven is om in de geloofspraktijk veel aandacht te schenken aan historische achtergronden, theologische duidingen, doorwerking van tradities, literaire interpretaties en toepassingsmogelijkheden voor het leven van alledag. Voor het Woord van God vieren wordt hier verwezen naar het beleidsveld expressie.

#### **b. Identiteit onderzoeken en vertalen naar vandaag**

De Protestantse Gemeente onderzoekt haar wortels en identiteit en vertaalt deze naar de hedendaagse praktijk van de geloofsgemeenschap. Telkens opnieuw zal zij haar belijden en verkondiging aan laten sluiten bij het hedendaagse levensgevoel en de actualiteit van de samenleving, zonder de 'blijvende schoonheid van belijdenissen' uit het oog te verliezen.

#### **c. Ruimte voor pluraliteit en pluriformiteit**

De geloofsgemeenschap heeft in hoge mate een karakter van pluraliteit en pluriformiteit. Verschillende geloofsbelevingen zijn in de protestantse gemeente te Zutphen te onderkennen. Meer dan voorheen wil de gemeente ruimte geven aan deze pluraliteit en pluriformiteit. Het is deze verscheidenheid die haar rijk maakt, maar vraagt ook om goede begeleiding en communicatie.

#### **d. Vorming en toerusting continueren**

Nadrukkelijk zet de Protestantse Gemeente haar werk voort op gebied van vorming en toerusting van eigen leden. Dit draagt bij aan de voortgaande ontwikkeling van geloof van zowel de hele gemeenschap als van de afzonderlijke leden. Het aanbod zal afgestemd worden op de behoefte van de leden. Maar daarnaast zal er ook een interessant en uitdagend aanbod gedaan worden vanuit de actuele praktijk van theologie, (cultuur)geschiedenis en maatschappij. De hoop is gerechtvaardigd om meer mensen bij de activiteiten van vorming en toerusting te mogen verwachten en te ontmoeten.

**e. Vasthouden aan goede professionele ondersteuning**

Groeien in geloof vraagt om professionele ondersteuning, zowel bij verkondiging en kerkmuziek als bij vorming en toerusting. De Protestantse Gemeente streeft naar de invulling van twee volledige predikantsplaatsen en het behouden van professionele kerkmusici (cantor en organist).

**f. Contacten onderhouden met andere christelijke geloofsgemeenschappen**

De Protestantse Gemeente onderhoudt meer dan voorheen contacten met andere christelijke geloofsgemeenschappen in Zutphen en Warnsveld. De contacten kunnen bestaan uit kennismaking, dialoog en samenwerking. Relaties met rooms-katholieke, evangelisch-lutherse en evangelische en vrijzinnige stromingen via het platform christelijke geloofsgemeenschappen en het Convent van pastores dragen bij aan groeien in geloof.

Ontwikkelen van een wijde blik op de wereld

**g. Gevoeligheid tonen voor inspiratiebronnen van de wereld**

Het contact met de inspiratiebronnen van de wereld ontstaat enerzijds door de werk-, leef- en interessevelden van de afzonderlijke leden - min of meer als vanzelf omdat deze velden door de leden (bewust of onbewust) de gemeenschap naar binnen worden gedragen - en anderzijds door specifiek gemaakte keuzes van de geloofsgemeenschap als geheel. Op dit vlak zal de geloofsgemeenschap wel meer gevoeligheid moeten ontwikkelen voor de inspirerende rijkdom van de geseclariseerde omgeving. De Protestantse Gemeente gaat onderzoeken welke potentiële bronnen bij zullen dragen aan haar ontwikkeling als geloofsgemeenschap.

**h. Nieuwe woorden voor het bezielende gesprek ontdekken**

De Protestantse Gemeente zal onderzoeken wat 'toewijding' en 'burgerschap' zouden kunnen betekenen voor de geloofsgemeenschap. Evenzo nodigt het woord 'verlangen naar goedheid, waarheid en schoonheid' tot nader onderzoek en betekenisverlening. De Protestantse Gemeente verwacht dat deze woorden - naast de woorden geloof en geloven - het bezielende gesprek binnen de gemeenschap en met de stad nieuwe impulsen geven, omdat ze aansluiten bij het algemene, moderne levensgevoel van mensen.

**i. Programma Zin in Zutphen intensief voortzetten en verbreden**

Het inzetten van 'vorming en toerusting' (zie doelstelling I-d) vergroot ook de wijde blik zodra activiteiten worden georganiseerd die de wereld als inspiratiebron nemen. De Protestantse Gemeente zal het programma Zin in Zutphen intensief voortzetten en uitbreiden, mede met oog op de gewenste wederkerige relatie met de samenleving. Tevens zal de geloofsgemeenschap activiteiten ontplooiën die haar eigen gedachtegoed (geloofsgoed, erfgoed) meer bekend maken bij een breder publiek.

**j. Contacten onderhouden met andere religieuze en levenbeschouwelijke instellingen**

De Protestantse Gemeente onderhoudt contacten met andere religieuze geloofsgemeenschappen, met de joodse gemeenschap, de moslimgemeenschappen en instellingen voor vrede in Zutphen en omstreken. Ook hier kunnen contacten bestaan uit kennismaken, dialoog en samenwerken.

## *Intermezzo I*

### **Het Woord van God**

1. Het is een levend Woord, dat over de wereld gaat
2. Woord en daad zijn van dezelfde betekenis
3. In Jezus Christus leeft het Woord en het Woord leeft onder ons.
4. De naam van de God is het geheim van zijn aanwezigheid, niet wij hebben God, maar God maakt ruimte in bij ons

Door de wereld gaat een Woord en het drijft de mensen voort. Het Woord is in de wereld gekomen,

het heeft onder ons gewoond. Het Woord kwam niet in de kerk en voor de kerk, maar kwam in en voor de wereld. Dat wij bijeenkomen rondom het Woord, wil nog niet zeggen, dat wij het Woord hebben, wij vieren de aanwezigheid van God op aarde en danken en bidden en leren rondom die aanwezigheid. Het woord leeft en dus gaat het Woord ook zijn eigen weg. Soms geheel onverwacht is het bij mensen. Wij zouden kunnen zeggen: niet wij hebben het Woord, maar het Woord heeft ons ( aangesproken).

Het Woord van God is ook de daad van God. Daden van God kunnen we herkennen aan bevrijding, uittocht, liefde vrede en recht. Wanneer Gods Woord/Daad zichtbaar wordt, ontstaat er verwondering en eerbied. Mensen kunnen zomaar een daad van God doen zonder dat ze dat bewust vanuit religieus handelen doen. Immers God kan hen gebruiken. Wanneer wij het Woord van God centraal stellen zullen wij ook zijn daden in onze samenleving gaan zien. We zullen oprecht getuigen zijn van wat God doet, door spoorzoekers te zijn van Gods daden in deze wereld en aansluiting te zoeken naar mensen, die bewust of onbewust bezig zijn met daden van bevrijding, uittocht, liefde vrede en recht.

Gods Woord herkennen wij in de Bijbel. Jezus Christus is het vlees geworden Woord. Hij staat op in hedendaagse verhalen van mensen. Wij komen bij elkaar om dit Woord centraal te stellen in ons bestaan door vieren, leren en handelen. Jezus Christus is niet alleen de opgestane, die ook nu nog opstaat, maar ook de gekruisigde en daarmee staan wij stil bij het lijden van mensen in wie wij de verhalen herkennen. Daarmee krijgen we ook oog voor wat er niet goed gaat in de wereld en wat er niet goed gaat bij ons zelf.

## **II Expressie**

### **Ambities**

De ambities van de Protestantse Gemeente te Zutphen ten aanzien van het beleidsveld *expressie* - voor de komende tien jaar - zijn:

#### **1. Overvloedig en ruimhartig vieren**

Inspiratie vraagt om expressie. Het expressiemiddel bij uitstek voor een geloofsgemeenschap is het vieren van de liturgie. De Protestantse Gemeente zal haar vierende karakter intensief voortzetten en uitbreiden. Zij beschouwt de ontwikkeling van liturgie en de betekenis en

beleving van liturgie voor de geloofsgemeenschap en de stad als een belangrijke kerntaak. De reguliere kerkdienst ervaart zij als een vertrouwde en beproefde vorm van expressie. Tegelijkertijd streeft zij naar vernieuwing. Naast het bewandelen van oude wegen (maar van stof ontdaan), zoekt de geloofsgemeenschap naar nieuwe wegen om te vieren, samen te komen rond het Woord van God.

## **2. Zoeken naar een nieuwe taal**

Naast het vieren zoekt de Protestantse Gemeente nieuwe vormen van expressie, nieuwe vormen van taal en muziek. Een taal en muziek, die de wederkerige relaties met de samenleving als uitgangspunt nemen en waardoor de geloofsgemeenschap niet wordt gereduceerd tot alleen maar de kerkdienst op zondagmorgen. Daarbij zijn er jeugd –en kinderdiensten, die gericht zijn met eigentijdse taal op deze doelgroepen met muziek die voor hen herkenbaar is.

## **Doelen**

### Overvloedig en ruimhartig vieren

#### **a. Continueren van de wekelijkse viering**

Zolang het in haar vermogen ligt zal de Protestantse Gemeente te Zutphen op zondagmorgen - week in week uit, jaar in jaar uit - kerkdienst houden. De geloofsgemeenschap komt samen rondom het Woord van God. Ze komt samen onder één dak. De 'godsdiensttoefening' is bestemd voor de leden van de geloofsgemeenschap, maar nadrukkelijk is de liturgische bijeenkomst ook en van harte opengesteld voor passanten, bezoekers, gasten en andere nieuwsgierige geloofzoekers of -twijfelaars. Het streven is om de leden van de geloofsgemeenschap vaker te betrekken bij de vormgeving van de eredienst, onder (bege)leiding van de ambtelijke voorgangers. De basis blijft een klassieke vormgeving van de eredienst.

#### **b. Het vieren van het kerkelijk jaar**

De Protestantse Gemeente geeft vorm en inhoud aan het kerkelijk jaar, een aaneenschakeling van feestelijke hoogtijdagen en voorbereidingstijden. Met extra inspanning zal het kerkelijk jaar aantrekkelijker worden gemaakt voor de geloofsgemeenschap en de stad en haar inwoners. Te denken valt aan Kerst, de 40-dagentijd, de Stille Week, Pasen, Pinksteren, de openluchtdienst en de gedachtenisdienst.

#### **c. Leven van symbolen en rituelen**

De geloofsgemeenschap leeft van symbolen en rituelen. Wat niet onder woorden kan worden gebracht, kan zoveel zeggingskracht krijgen door symbolen en rituelen. De geloofsgemeenschap zal zich blijven inspannen om symbolen en rituelen levend te houden. Dat vergt goede vormgeving, uitleg en herhaling. Met inwijding en toewijding worden de sacramenten doop en avondmaal gevierd, telkens met zorgvuldig gekozen aanpassingen als de tijd en de mensen daarom vragen. De Protestantse Gemeente zal alert zijn op de toenemende behoefte aan symbolen en rituelen buiten kerkelijke instituties en zal op gepaste wijze daar op inspelen, bijvoorbeeld op een toenemende behoefte aan symbolen en rituelen omtrent gedenken en herdenken. Verder blijft de Protestantse Gemeente dienstbaar bij rouw en trouw. De Protestantse Gemeente zal, onder leiding van haar voorgangers, nadenken of er buiten de bestaande vormen alternatieven mogelijk en wenselijk zijn.

**d. Aandacht voor stilte en gebed**

De geloofsgemeenschap kan niet zonder stilte en gebeden. Meer aandacht dan voorheen zal er zijn voor stilte en stille momenten. Meditatie - meditatieve momenten - lijkt een geschikte vorm om (vaker) toe te passen. De geloofsgemeenschap heeft hierin nog wel wat te leren. Daarentegen is zij meer vertrouwd met gebeden, in collectief verband, in groepen of individueel. Met gebeden treedt de geloofsgemeenschap, groep of het individu in de geheimenisvolle ontmoeting met God. Deze praktijk wordt voortgezet en verdiept. Interessant is het om ook hier op zoek te gaan naar nieuwe vormen, bijvoorbeeld: een wake in de nacht van Pasen, een 24 uur wake, wandelingen, staties, litanieën, etc. Ook de taal van gebeden mag onderwerp zijn van vernieuwing. Te denken valt aan beeldtaal. Voorgangers kijken naar de haalbaarheid. Hierbij is het van belang goed de grens vast te stellen tussen lekendiensten/bijeenkomsten en de verantwoordelijkheid van de voorgangers.

**e. Vieren met muziek en zang**

De geloofsgemeenschap leeft van muziek en zang. Zij drukt met muziek, koor- en samenzang een heel scala uit van openbaringen, ervaringen en gevoelens, variërend van lofprijzing en aanklacht, van instemming en twijfel. Muziek en zang legt nadrukkelijk een stempel op het karakter van de geloofsgemeenschap. Daartoe wordt opnieuw bezien of de doelen van het kerkmuzikale beleidsplan te realiseren zijn. De gemeente put voornamelijk uit het Nieuwe Liedboek, met oog voor de toepasbaarheid in de eigen gemeente. Daarnaast blijft ze oog houden voor alternatieve muziek- en liedbronnen. De kerkmusici vervullen hierbij een centrale rol. Er zal waar mogelijk (afhankelijk van menskracht en budget) door de kerkmusici gebruik worden gemaakt van de individuele talenten van gemeenteleden in muziekgroepen en koren.

**f. Ruimte voor het experiment**

De Protestantse Gemeente schuwt bij haar expressie het experiment niet. Zoals duidelijk moge zijn in de hierboven geformuleerde doelstellingen is er veel ruimte voor vernieuwing, enerzijds om met nieuw elan en energie de levensvatbaarheid vast te houden, anderzijds om met nieuw elan en energie de wederkerige relatie aan te gaan met de samenleving. Experimenteren betekent binnen vast te stellen randvoorwaarden en met vertrouwen en plezier iets nieuws durven opstarten. En kijken wat er van komt. Experimenten verdienen draagvlak, een steuntje in de rug, maar kunnen niet zonder (tussentijdse) evaluaties en eerlijke conclusies. Op het gebied van vieren zijn veel alternatieve vormen denkbaar.

**g. Vieren met alle generaties**

De Protestantse Gemeente streeft in haar vieren alle generaties aan te spreken. Dat betekent dat met de juiste taal aangesloten moet worden bij de belevingswereld van bijvoorbeeld kinderen, tieners, jong- volwassenen, studenten, jonge gezinnen, dertigers, mid-lifers en senioren. Ook opleidingsniveau speelt een rol. Het helpt de Protestantse Gemeente om doelgroepen te formuleren om hen te laten participeren in het vieren van de geloofsgemeenschap.

Zoeken naar een nieuwe taal

**h. Leven met verhalen**

De Protestantse Gemeente zoekt voor haar expressie - naast het vieren - naar nieuwe wegen, naar een nieuwe taal. Het is hierbij zinvol om uit te gaan van haar ervaringen met het vieren van de liturgie. In het verlengde hiervan kan gedacht worden aan werken met (levens)verhalen. Verhalen lezen, verhalen schrijven, verhalen, vertellen, verhalen spelen, verhalen verzamelen, verhalen zoeken. De geloofsgemeenschap verstaat de kunst van het

narratieve. Verhalen kunnen bijvoorbeeld een centrale plaats krijgen in een te organiseren verhalenfestival.

**i. Meer ruimte voor creativiteit, kunst en andere beeldtaal**

Een andere expressiemogelijkheid kan verlopen via beeldende kunst. Het verbeelden van geloof, hoop en liefde of welk onderwerp dan ook als een sterk communicatiemiddel. De geloofsgemeenschap boort eigen creativiteit aan, bv. Het liturgisch bloemschikken, maar zoekt ook samenwerking met kunstenaars uit de stad en omstreken. Tentoonstellingen liggen voor de hand. Verder zal met behulp van moderne audio- visuele technieken beeldtaal ontwikkeld worden die zelfstandig van betekenis kan zijn of als onderdeel van het vieren van de geloofsgemeenschap.

**j. Helder spreken over maatschappelijk engagement**

Zoeken naar nieuwe taal biedt ook de mogelijkheid om weer helder te durven gaan spreken over bijvoorbeeld politieke zaken. Aandacht voor maatschappelijke engagement: milieu- en klimaatbewustzijn, zorg voor landschap en erfgoed, sociale cohesie, multiculturele samenleving, fair- trade, dierenwelzijn, vrede en veiligheid, consumentisme, tijdsbesteding en -beleving, nieuwe armoede, arbeidsparticipatie, transitie naar een duurzame samenleving etc. Zoeken naar nieuwe taal geeft ook ruimte aan het gesprek over verlangen en toewijding (zie doelstelling I-h).

**k. Aan goede communicatie werken**

Het ligt voor de hand om bij het beleidsveld expressie ook aandacht te vragen voor goede communicatie, zowel binnen de geloofsgemeenschap als met de omringende samenleving. Daarbij wordt inzet van moderne mediamiddelen van groot belang.

*Intermezzo II*

De Protestantse Gemeente te Zutphen is een christelijke - pluriforme - geloofsgemeenschap van mensen:

- die in meer of mindere mate God, het Woord van God of het goddelijke een reële plaats geven in hun leven van alledag;
- die - het christelijk geloof belijdend, het evangelie verkondigend - overtuigend en dankbaar geloven in het verlossend handelen van de Mensenzoon in de wereld - toen, nu en straks;
- die met vallen en opstaan zoeken - soms twijfelend, soms experimenterend - naar eigentijdse antwoorden op levensvragen van nu;
- die onbaatzuchtig en hartstochtelijk verlangen naar goedheid, waarheid en schoonheid en dit verlangen willen vieren, aanwakkeren, toetsen en delen;
- die hun individueel bestaan verrijken met een sterke en actieve betrokkenheid bij een lokale collectiviteit gericht op het samen leven in de stad, met compassie en naastenliefde, de gemeenschapszin koesterend;
- die vanuit Bijbelse wijsheid basis vinden voor eigen handelen in de samenleving en verantwoording willen dragen voor medemensen en haar fysieke leefomgeving, dichtbij of ver weg;
- die in het licht van de Christelijke traditie bij elkaar troost, geborgenheid en bemoediging vinden;
- die bij religieuze verhalen, muziek, beeldende kunst, architectuur, cultureel erfgoed inspiratie zoeken voor het individuele en collectieve bestaan;



- die bij elkaar de kracht vinden om samen te bouwen aan het 'Koninkrijk Gods', gebruikmakend van aanwezige talenten en vermogens en de creatieve ontwikkeling daarvan;
- die - misschien wel vanuit een innerlijke drang - zich met religieuze taal, toon en teken willen uiten in liturgische bijeenkomsten;
- die de uitdagingen van deze tijd onderzoeken en er zich mee verhouden door naar vermogen en met 'mystieke kwaliteiten' bij te dragen aan innovatieve oplossingen, de crisis te boven;
- die als gast, tijdelijke participant of participant op afstand deelnemen aan het gemeenschappelijke geloofsleven en zo aangeraakt willen worden door de geheimenissvolle omgang met God of het goddelijke;
- die middels haar lidmaatschap als gedoopte of belijdende leden meebouwen aan de Protestantse Kerk Nederland;
- die .... *nadere motivatie, zelf in te vullen ....*

### III Gemeenschap

#### Ambities

De ambities van de Protestantse Gemeente te Zutphen ten aanzien van het beleidsveld *gemeenschap* - voor de komende tien jaar - zijn:

**1. Bouwen aan een aantrekkelijke, moderne en eigentijdse geloofsgemeenschap**

De Protestantse Gemeente te Zutphen wil zich - onder het motto van nieuw élan - verder ontwikkelen richting een religieuze, sociale, morele en culturele geloofsgemeenschap, in verbondenheid met de stad Zutphen en de oecumene. Richtlijnen zijn: 1) streven naar een gemeenschap-pelijk groeien in geloof, 2) ruimte maken voor nieuwe vormen van ontmoeting, betrokkenheid en toewijding, 3) als gemeenschap gestalte geven aan een bemoedigende thuisbasis en 4) als gemeenschap een herkenbare en relevante positie innemen in Zutphen. Nadrukkelijk zal hier sprake zijn van een gezamenlijk zoeken naar een nieuwe en passende identiteit van de geloofsgemeenschap; inspirerend, duurzaam, innovatief, toekomstbestendig. De Protestantse Gemeente heeft in Zutphen een eigen plek.

**2. Groeien in gemeenschapszin**

De Protestantse Gemeente te Zutphen streeft naar een vitale en pluriforme geloofsgemeenschap waarin de gemeenschapszin ten volle gestalte krijgt en wordt benut. De gemeenschapszin laat zich sterk karakteriseren door houdingen als openheid betrachten en positief nieuwsgierig zijn, diversiteit aanvaarden en elkaar leren kennen, ervaringen delen en creativiteit beleven, compassie tonen en geborgenheid en veiligheid bieden, elkaar bemoedigen en liefdevol aanspreken; maar ook individu durven zijn en elkaar durven opzoeken. Bij groeien in gemeenschapszin is een goede communicatie belangrijk. De gemeenschapszin ondersteunt verder het idee van de verbrede thuisbasis: de leden van de Protestantse Gemeente verrijken hun eigen individueel bestaan (de persoonlijke thuisbasis) met een uitdagend gemeenschapsleven. Bij een verbrede thuisbasis hoort een passend onderkomen. Ondanks huidige tijden anders uitwijzen hopen wij dat de geloofsgemeenschap aantrekkelijk genoeg is en zal worden om een bescheiden groei in ledenaantal te mogen meemaken.

## Doelen

### Bouwen aan een aantrekkelijke, moderne en eigentijdse geloofsgemeenschap

#### **a. Aandacht voor ontmoeting, betrokkenheid, toewijding, bezieling en burgerschap**

De Protestantse Gemeente streeft naar een vitale geloofsgemeenschap van mensen die, met openheid en positieve nieuwsgierigheid - diversiteit aanvaarden,- elkaar leren kennen,- ervaringen delen,- creativiteit beleven,- compassie tonen,- geborgenheid en veiligheid bieden,- elkaar bemoedigen,- elkaar liefdevol aanspreken, een geloofsgemeenschap waarin ook ruimte is om individu te kunnen zijn.

Tegelijkertijd is deze geloofsgemeenschap meer dan ooit ontvankelijk voor wat er in stad & streek, land & wereld gebeurt, wat er voor ideeën daar leven en welke inspiratiebronnen daar zijn (zie ambitie I-2). Nadrukkelijk geeft de Protestantse Gemeente vorm en inhoud aan een wederkerige relatie tussen geloofsgemeenschap en samenleving. In dit licht is het interessant te onderzoeken wat burgerschap zou kunnen betekenen voor de geloofsgemeenschap, zowel de oefening als de uitoefening daarvan.

#### **b. Benutten van aanwezige ervarings- en kennisvelden**

De geloofsgemeenschap geeft meer dan voorheen ruimte aan ervaringen, capaciteiten, talenten en potenties van afzonderlijke leden van de geloofsgemeenschap. Vooral op het gebied van creativiteit, muziek, liturgie, toneel, techniek, media, coaching, hosting en zorg. Maar ook op het gebied van kennisvelden als filosofie, godsdienstwetenschap, psychologie, sociologie, antropologie, geschiedenis, archeologie, biologie, ecologie, kunst, musicologie en literatuur. Het benutten van deze ervarings- en kennisvelden maakt de gemeenschap rijker en verdiept het geloof of ons verlangen naar goedheid, waarheid en schoonheid.

#### **c. Zorgvuldige inzet van 'mensen en middelen'**

De Protestantse Gemeente bouwt betekent dat zij mensen (tijd, capaciteit, creativiteit, kennis), geld en gebouwen inzet om de geloofsgemeenschap te laten groeien en bloeien. Inzet van deze 'productiefactoren' dient zorgvuldig, evenwichtig en passend te gebeuren. Neemt niet weg dat er op verantwoorde wijze ruimte moet zijn voor het experiment. Eigentijdse productiefactoren zijn publiciteit, media en techniek. In kader van goede communicatie onderling en met de stad is een publiciteitplan noodzakelijk. Ook worden de mogelijkheden van sociale media - een voortschrijdende ontwikkeling - onderzocht en ingezet en zal meer dan voorheen, vanwege het toenemend belang van de beeldcultuur, gebruik worden gemaakt van audio- visuele technieken.

#### **d. Streven naar goede administratie**

De Protestantse Gemeente is een gemeenschap van leden - doopleden en belijdende leden -, (tijdelijke) participanten en gasten. Zij ijvert voor een goede administratie en zal helder communiceren over de verschillende wijze van betrokkenheid bij de geloofsgemeenschap.

#### **e. Organisatie optimaliseren**

De Protestantse Gemeente te Zutphen - aangesloten bij de Protestantse Kerk Nederland - staat onder leiding van de kerkenraad, bestaande uit ouderlingen, waaronder ouderlingen-kerkrentmeester, diakenen en predikanten. De organisatie van de geloofsgemeenschap zal op basis van het nieuwe beleidsplan worden geoptimaliseerd. Elementen van vernieuwing zijn: naar een compacte kerkenraad (besturend, kaderstellend en controlerend), uitvoering in

handen van taakgroepen met begroting en jaarplannen, van ambtsdragers naar medewerkers, van vergaderen naar inspireren. De Protestantse Gemeente is gehuisvest in één kerkelijk centrum.

### Groeien in gemeenschapszin

**f. Voortzetting pastoraat met nieuwe vormen van contact**

De Protestantse Gemeente zet haar paritorale werk binnen eigen kring onverminderd voort, vooral gericht op betekenisverlening van en nabijheid in de verschillende stadia van de levenscyclus van mensen; in voor- en tegenspoed. Nadrukkelijk zoekt de geloofsgemeenschap naar nieuwe vormen van pastoraal contact. De mogelijkheid bestaat, dat er een verandering zal plaats vinden van de functie van de wijkpredikant naar een predikant voor het categoriaal pastoraat. Het in gebruik nemen van een pastorale telefoonnummer is daar een voorbeeld van. Ook valt te denken aan open-huis spreekuur en intensiveren van een (bloemen)groet of een kaartje sturen. Binnen het omzien naar elkaar past ook de diaconale zorg binnen de geloofsgemeenschap.

**g. Een netwerk van ontmoetingsplaatsen initiëren en onderhouden**

De geloofsgemeenschap initieert en onderhoudt, stimuleert en faciliteert een uitgebreid netwerk van ontmoetingsplaatsen, variërend van napraatmomenten, (sobere)maaltijden en gemeentezondagen tot groothuisbezoeken, gemeente-groei-groepen en gesprekskringen. Zij ijvert zich om het netwerk van ontmoetingsplaatsen te intensiveren en uit te breiden, bijvoorbeeld richting ideeën als vriendenclusters, droom-en-doen-dagen en excursies.

**h. Het jongerenwerk intensiveren, het ouderenwerk voortzetten**

Nadrukkelijk bevordert de Protestantse Gemeente de betrokkenheid tussen de generaties. Daarbij is zij bewust van de demografische disbalans van de gemeenschap, vooral gekarakteriseerd door een grote groep senioren en een zeer kleine groep jongeren en jong volwassenen. Onvermoeibaar zet zij het jongerenwerk voort en zal dat intensiveren door blijvende inzet en een professionele ondersteuning en inrichten van een eigen ontmoetingsplek voor jongeren. Wij verwijzen dan ook naar het jeugdbeleidsplan, waar het jeugdteam zich voor inzet. In toenemende mate richt het jongerenwerk zich op de stad en omstreken en zoekt samenwerking met aanverwante organisaties. Er zijn al jaren lang goede contacten met de YMCA en dat willen we intensiveren. Ook het ouderenwerk zal worden voortgezet en geïntensiveerd.

**i. Bevorderen van gemeenschapszin rondom haar vieren**

Nadrukkelijk bevordert de Protestantse Gemeente de gemeenschapszin rondom haar vieringen. De kerkdienst als hart van de geloofsgemeenschap biedt vele mogelijkheden om elkaar te ontmoeten en elkaar te leren kennen en waarderen. De kerkdienst als thuisbasis.

**j. Samen verantwoordelijk zijn voor een goede sfeer**

Gemeenschapsleven en gemeenschapszin vragen om goede communicatie, zeker in de context van verschillende opvattingen en achtergronden. Op haar beurt vraagt goede communicatie om helderheid, eerlijkheid, veiligheid, ontvankelijkheid, inlevingsvermogen, zeggingskracht, durf, geduld, creativiteit en bovenal liefde. De geloofsgemeenschap is als totaal verantwoordelijk voor een constructieve sfeer waarbinnen leden, ambtsdragers, professionals en gasten met elkaar spreken en handelen.

## IV Samenleving

### Ambities

De ambities van de Protestantse Gemeente te Zutphen ten aanzien van het beleidsveld *samenleving* - voor de komende tien jaar - zijn:

**1. Werken aan een herkenbare en relevante positie in stad & streek (e.v.)**

De Protestantse Gemeente kiest voor een herkenbare en relevante positie in Zutphen. Zij wil geen eiland in de samenleving zijn. Invloeden vanuit de samenleving komen de geloofsgemeenschap binnen, geloofsopvattingen beïnvloeden op hun beurt de samenleving. Deze wisselwerking tussen binnen en buiten wordt een belangrijke kernkwaliteit van de Protestantse Gemeente te Zutphen, zo is het streven.

**2. Ondersteunen van individuele relaties met de samenleving**

Omdat de individuele leden van de geloofsgemeenschap ieder op eigen wijze deelnemen aan de samenleving, via opvoeding, onderwijs, arbeid, vrijwilligerswerk, sport, recreatie, politiek, consumentengedrag en burgerschap, wil de Protestantse Gemeente waar mogelijk en relevant ondersteuning verlenen in de vorm van inspiratie en bemoediging. Tevens - en dat is weer die wederkerigheid - is zij ontvankelijk voor datgene wat uit die verschillende samenlevingsvelden op haar afkomt, bijvoorbeeld in de vorm van 'een beroep doen op'.

### Doelen

Werken aan een herkenbare en relevante positie in stad & streek (e.v.)

**a. Voorzetting van het diaconaat**

De Protestantse Gemeente zet haar diaconale arbeid onverminderd voort. Diaconale dienstbaarheid wil zeggen: beschikbaar zijn voor 'mensen zonder helper', binnen de eigen geloofsgemeenschap, maar vooral daarbuiten. Via het onderhouden van netwerken, inclusief contacten met de burgerlijke overheid, draagt de geloofsgemeenschap via het diaconaal werk, bij aan plaatselijke, regionale en landelijke hulpverleningsprojecten, zo mogelijk met andere, soortgelijke organisaties. Bij diaconaal werk gaat het vooral om financiële ondersteuning, maar niet uitsluitend.

**b. Participeren bij een aantal maatschappelijke organisaties**

De Protestantse Gemeente te Zutphen nodigt maatschappelijke organisaties uit (inclusief andere geloofsgemeenschappen) om zich kritisch en opbouwend te verhouden met de Protestantse Gemeente. Namens de Protestantse Gemeente onderhoudt de diaken contact met maatschappelijke organisaties in de burgerlijke gemeente. Mogelijke samenwerkingsverbanden met bijvoorbeeld welzijnsorganisaties als Perspectief, Voedselbank, buurtwerk en justitie. Zij neemt ook deel aan het werk in buurthuizen als in het Berkelpark.

**c. De wereldoriëntatie behouden en verder uitbouwen**

De geloofsgemeenschap wil haar wereldoriëntatie behouden en verder uitbouwen. Hierbij wordt aangesloten bij diverse Kerk- in- Actie projecten waar de geloofsgemeenschap extra betrokkenheid bij voelt. Ook kunnen intensieve relaties verlopen via individuele leden van de geloofsgemeenschap die zich persoonlijk inzetten voor ontwikkelingssamenwerking. Ten diepste toe wil zij bijdragen aan vrede, gerechtigheid en heelheid van de schepping.

## Ondersteunen van individuele relaties met de samenleving

### **d. Meer aandacht voor relaties met de samenleving**

De Protestantse Gemeente zal meer dan voorheen oog hebben voor de relaties die individuele leden van de geloofsgemeenschap onderhouden met de samenleving (inclusief gezin en familie) en zal daarbij samen met de leden zoeken naar bemoediging en uitwisseling van motivaties en drijfveren. Leuk instrument hierbij zou kunnen zijn: een wie-is-wie rubriek in het kerkblad om te laten zien dat iedereen is ingebed in de samenleving. Ook het houden van enquêtes geeft inzicht in hoe mensen in het leven staan en wat ze van de geloofsgemeenschap verwachten.

### **e. Zichtbaar profileren en engageren**

De Protestantse Gemeente wil zich zichtbaar profileren in de stedelijke samenleving door zich te engageren met een specifieke - nog nader te ontmoeten - doelgroep. De relatie kan op verschillende wijze vorm en inhoud krijgen: op weg helpen, steun in de rug zijn, onderdak bieden, van elkaar leren, wederzijds inspireren, bemoedigen, etc.